**中国是发达国家的粉碎机？**

**通信行业的交换机。**

15年前，一块板20万。10年前，10万。这是正常的技术进步。但请注意，并不是用到的科技多NB。都是成熟了十几年的技术。但人家技术垄断，就可以5年才减少一半的价格。

10年前国产交换机有中高端产品了。BUG超多。但价格低，所以一些小城市开始用。用了3年，稳定一些了，故障率是欧美产品的1半了。

这个结果一出来，进口交换机价格就开始了跳水过程了。10万的板子，5年后1万，再5年。很多欧美厂已经倒闭不见了。

这就是现实。重要的不是自己的产品是否精致。而是自己的能力能不能让老外老老实实降价。  
后进者是很悲哀的，只能隐忍着。

**所谓的双赢**

其实是美丽的谎言。

一开始是落后的没能力，人家说一万就一万。后来落后者有一些能力了。人家说我让利5000吧，你的产品别出来抢市场了。嗯，双赢。

以前我们的国家水泥厂的磨机用减速机，当年国外的减速机卖1000万一台，国内减速机还开发不出来稳定的产品。

等到国产化之后，国外的大型减速机已经基本退出国内市场。因为国产可能只要三百万。然后到了今天水泥价格已经快降成了白菜价。

再反过来造就了非洲，东南亚水泥行业大发展。你能想象五年前非洲没有几个水泥厂，只有水泥进口商的时代么？所以，听别人说中国是发达国家粉碎机，我听了很爽。

欧洲人的生活不是凭空出来了，当中国人不能造东西的时候，他们能把五块钱的东西卖成五十块的时候，有没有想过你一辈子工作，其中百分之八十是交给了欧美国家养着他们可以休闲度假。可以让他们长着一张没被欺负的脸。

**欧美国家如何以君子之腹度小人之心**

2005年西门子并购了一家公司，对于巨头来说没什么大不了的，12亿欧元的收购案，说大不大，说小不小。但是却深刻影响了世界减速机行业的格局。

被收购的公司叫弗兰德，是减速机行业的第一把交椅。被西门子收购后西门子填补了自己在这块的空白。

但是对于与西门子在众多领域有广泛竞争的GE来说却是个很可怕的事情。

这两家一个是美国巨头，一个是德国巨头，弗兰德也是德国公司。就算不合作无间也不至于影响GE和弗兰德的合作吧，故事的结尾应该是大家一起走向幸福的生活才对。

GE最直接的反应是在中国找了一家企业合作，断掉了与弗兰德的合作，因为他们怕西门子在关键时候卡自己的脖子，于是培养了一家中国企业，短短几年让这家企业从产值从十几亿变成百亿级别，风电主机出货量全球第一。

国际巨头都知道被人卡脖子要不得，很多人还是以一种纯真的眼光看待老外，该说傻呢还是天真呢？

**你以为制造业是你想买就能买来的？**

一种仪器，如果国产没有，那么国外产品会以翻一番的价格卖给你。唯有真正有竞争力的国产产品生产出来，他们的价格才会不约而同地大幅下降。

无法工业化就意味着需要在国际市场上高价采购，随时面临技术封锁和禁止出口。

**集成电路国产化**

无论精密机床、数控机床等基础工业，还是导弹、雷达、舰艇、航空航天等尖端产业，都需要集成电路作为核心。在上世纪80年代初，8086的芯片都需要进口，那个时候全国才有多少外汇？靠出口纺织品工艺品出口家具之类换回来的外汇，再花高价从国际市场上购买8086/8088这种成本微乎其微的芯片，而且高端芯片动辄遭到巴统的封锁，这种酸爽，简直让人忍无可忍。  
中科院微电子所等一批微电子所的主要工作，就是应对很多国家对中国微电子行业主流制造技术实施的技术封锁，那一阶段，微电子所的主要工作是开发集成电路的生产工艺。

当某微电子所做出了0.6um的集成电路生产工艺后，我们就会展示给美帝和巴统一个信息：我国已经掌握这项技术。

于是美帝的行业协会就会游说国会批准开放此项产品的对华出口。  
现在中国仍然在进口大量的芯片，但是一方面，中端及以下芯片绝对能够国产，只进口高端芯片。

到2014年，在集成电路产业发展了25年后，北方微电子公司自主研发的12英寸28纳米等离子硅刻蚀机全面通过中芯国际（SMIC）生产线全流程工艺验证，并获得订单。这TMD就是零的突破！

**轨道交通设备国产化**

2010年，一共批了35个城市50条地铁线路的建设，每条地铁的成本大约为200亿，其中机电设备（机车、轨道、盾构机、接触网、屏蔽门、自动售检票等等）至少80亿，50条线就是4000亿。只有形成我国轨道交通装备研发制造体系，才能有效降低地铁造价。  
如果购买全进口设备，机电设备成本至少要上浮50%，而花了这么多钱，有哪些人得到好处呢？国际产品生产商啊！他们的毛利至少在50%以上。代理商做了4000亿的生意，只留下300亿的利润，仅仅直接创造了3000人左右的就业岗位。  
如果实现国产化，4000亿的工业销售额额会养活多少人？反正华为2013年有2390亿元销售额，有15万员工（华为的员工工资还很高），为华为做外包或者下包的配套企业也不计其数；4000亿的机电设备采购直接创造40万人以上的工作岗位，我认为是比较保守的。  
40万高收入人群的消费又能带动多大的餐饮娱乐家电汽车住房市场？

**AFC（自动售检票系统）国产化**

上海轨道交通1、2号线的AFC全部从美国CUBIC公司的产品，1号线1999年3月运营。但是全部进口的缺点有造价昂贵、运营费用高、关键技术保密导致系统维护和升级困难、备品备件不足、资深维保人员要从美国飞过来，而且工时费从美国出发时开始计算。

于是在3号线招标时候，政府就要求国外供应商提供国产化措施，遂由上海华虹和西班牙INDRA公司联合体中标，在实施中逐步实现应用软件本地化，维修零部件的国产化。  
在2001年末1号线北延线的AFC招标中，上海华虹用6000万的价格干掉了CUBIC公司，并在2004年把活干完了，而且培养了一票人，到2008年时，国内AFC行业就基本没外国公司什么事了。  
一条线一个亿的合同额，50条线就被上海华腾、上海华虹、南京熊猫、高新现代、北大方正、浙大网新等公司给瓜分了大头。

**石油化工领域设备国产化**

前面两个例子的规模都不算大，真正大头的在这里呢！

当时进行了第二次大规模成套技术设备的引进，对外实际签订的项目共26个，其中投资在10亿元人民币以上的有辽阳石油化纤总厂（29亿人民币）、武钢的一米七轧机（27.6亿人民币）、大庆化肥厂（日元贷款，汇率调整，投资增加到26.7亿人民币）、上海石油化工总厂（20亿人民币）、天津石油化纤厂（13.5亿人民币）。

大家就是靠着当年的引进装备加技术，抽调人力进行攻关，如11万吨乙烯设备攻关，30万吨乙烯设备攻关，大化肥攻关等等，靠着当年那帮善于借鉴、学习、研究的前辈的努力，一口一口的啃下来石油化工装置的生产线，直接或间接地解决了吃饭的问题。

**液晶面板**

2004年，某国企做15英寸面板。整个团队花了3个月做设计，一个月做mask定材料，2个月试做，正式投产前的预估成本是每片220美金。这时候市场价格260美金。6个月后我们大概有了全球25%的15英寸市场份额，这时候市场价是可怕的160美元，我们的成本是180美元，亏的姥姥家都不认识。

但是你算一下，大致的关系在2005年，中国面板行业每亏损1块钱，中国的液晶显示器和电视机企业就会成本下降20块钱。这就是国产化的力量。

中国政府在液晶面板行业的投入大约是1000亿，而2014年中国液晶电视产量1.4亿台，多少年的投入几个月电视机行业就赚回来了。

**新能源**

2010年世界五百强级别的公司一种烷烃类气体的报价很接近，45000一公斤，即使我们知道他们成本在25000以下。然后我们努力培养了福建的一个国内供应商，成本高一些，28000的水平吧，我们用31000的价格买。然后不到一年，这些五百强说27000卖给你们。

所以为什么要工业化国产化？因为这个世界从过来不是自由市场经济，仍然是典型的丛林法则。任何时候，只有你能造的出来，别人才和你谈自由市场。当你造不出来，面对的或者是高价倾销，或者是彻底禁运。

**国际封锁**

**只要你是中国企业**

前几年吵得很凶的稀土垄断，也挺有意思。在过去一个大宗商品牛市中，所有资源价格都在涨，稀土这么稀缺的战略资源不涨反跌。然后中国人稍微想提个价。别人不干了，说你搞垄断。铁矿石涨得，稀土涨不得？嗯，人家是民主国家，民主国家的垄断不算垄断，操纵不算操纵。

好吧，我们只要继续贱卖就能跟全世界快乐玩耍了！你啥都贱卖靠什么提高人民生活啊？

**工业化国产化能保证一揽子产品最低价**

挑个别商品中国比国外贵来论证中国物价更高是以偏概全的。请解释为何联合国数据中国购买力（ppp）计GDP超美国，而美元计GDP排第二。

当年有人提议我们搞个盘尼西林厂吧。宋子文部长讲话，美国能生产，干吗要自己建？这就是当年最中枢的人的见识。  
当年有一种叫做买办的存在，他们的富可敌国。这些人巨富的基础之一就是垄断贸易的暴利。当你无法生产一样产品的时候，这种暴利是非常惊人的。

**胶卷**

全球有成熟彩胶技术的只有四个国家。美、德、日、中。中国的叫乐凯，没错，非常矬。但是乐凯卖15的话，柯达在中国很难卖过30。而在苏联，这个价格可能卖到100。

**先进技术是不能靠引进的**

1949年11月，美国和西欧一些国家联合成立了一个多边出口控制协调委员会，总部设在巴黎，又称“巴黎统筹委员会”，简称“巴统组织”  
银河I亿次机宣布成功之后，巴统组织放开了亿次机对中国的销售；银河II十亿次机宣布成功之后，巴统组织放开了十亿次机对中国的销售......

我们有13亿人，占世界总人口的1/5。对英法德这些国家来说，人口6千万左右，很多东西是自己生产还是去国际市场买，最多让全球的供需变化波动个百分之一二，对市场的影响不大，花费总额相对也不高，对价格可以不太敏感。日本1.2亿，韩国才5千万，美国也就3亿。  
但中国不一样，13亿人如果全推到国际市场，是会强烈影响整个市场供需的。也就是说中国产的时候人均10块钱的东西，如果不产从国外买可能就要花50块了。  
这多出的40块、400块、4000块乘以13亿，就是能生产的国家因为技术优势从中国可以获得的利润，这部分利润让他们只有几千万的人民分去过发达国家的生活了，也就是中国自己做能省下来的钱。

**工业化国产化是为了一张不被欺负的脸**

中国曾经向俄罗斯买了好几十架伊尔76，因为我们造不出大运。后来因为成本问题，合同被冻结。最近俄罗斯说，要么升级到伊尔476算了，但你得加费用，中国直接给拒了，加费用别想，赶紧把伊尔476给我拿过来，别废话，要不不买了，运20差不多再有几年就能飞了！  
没有工业化国产化，哪来这么高速发展的经济，没有国产化，我们能有这么多高铁？我们的高铁能出口到国外？